RAPPORT MORAL DU SECRÉTAIRE GÉNÉRAL

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE LA LIGUE DU GRAND EST DE FOOTBALL DU 07/11/2026

Saison 2025-2026

Mesdames, Messieurs les Présidents de clubs, les représentants des Districts, les membres du Comité Directeur, les membres des commissions,
Mesdames, Messieurs les salariés de la Ligue,
Chers bénévoles,
Chers amis du football,

C'est avec beaucoup de plaisir et, surtout, avec un profond sentiment de responsabilité que je prends la parole à l'occasion de cette Assemblée Générale afin de présenter le rapport moral de la saison 2025-2026.

Cette saison aura constitué une nouvelle étape dans la vie de notre Ligue. Elle aura été riche en événements sportifs, en projets, en évolutions dans notre organisation, mais également en défis auxquels nous devons collectivement continuer à répondre.

Notre Ligue représente un territoire immense, riche de sa diversité, de ses clubs, de ses Districts, de ses bénévoles et de ses pratiquants. Cette diversité est une force. Elle nous oblige également à rester attentifs à la réalité de chacun de nos territoires.

Notre responsabilité collective est simple je la rappelle ici : être au service du football et, surtout, être au service de celles et ceux qui le font vivre chaque week-end. Voici quelques points que je voulais vous rappeler dans ce rapport moral.

1. UNE LIGUE AU SERVICE DE SES CLUBS

La saison 2025-2026 aura d'abord été celle de la consolidation de notre nouvelle gouvernance et de la poursuite de la réorganisation engagée depuis le début de la mandature.

La Ligue doit être une institution proche des clubs.

Cette proximité ne doit pas être seulement un principe inscrit dans nos discours. Elle doit se traduire dans nos actes, dans notre disponibilité, dans notre capacité à répondre aux difficultés rencontrées par les dirigeants et dans notre présence sur les territoires.

Nos clubs sont confrontés chaque jour à de nombreuses problématiques : gestion administrative, licences, installations, recrutement de bénévoles, encadrement des équipes, arbitrage, finances, discipline ou encore organisation des compétitions.

Face à ces difficultés, notre rôle est d'accompagner, d'expliquer et de proposer des solutions.

C'est dans cet esprit que nous avons poursuivi le travail avec les Districts afin de mieux répartir les compétences et de renforcer la proximité avec les clubs.

2. LA FORCE DE NOTRE FOOTBALL : NOS BÉNÉVOLES

Je souhaite consacrer une place particulière dans ce rapport aux bénévoles.

Sans eux, il n'y aurait pas de football amateur.

Chaque week-end, des milliers de femmes et d'hommes donnent de leur temps pour ouvrir les installations, préparer les terrains, accueillir les équipes, accompagner les enfants, tenir les buvettes, gérer les licences, organiser les déplacements et faire vivre leur club.

Ce travail est parfois invisible.

Pourtant, il est indispensable.

La saison 2025-2026 nous a une nouvelle fois rappelé que le football repose avant tout sur un engagement humain.

Je souhaite donc remercier très sincèrement l'ensemble des dirigeants et bénévoles de nos clubs, des Districts et de la Ligue.

Je souhaite également saluer les membres de nos commissions régionales.

Le renouvellement de nos commissions au début de cette nouvelle mandature a permis d'apporter une nouvelle dynamique, tout en conservant l'expérience de celles et ceux qui avaient déjà donné de leur temps au service de notre football.

Je remercie également les salariés de la Ligue qui accompagnent quotidiennement les élus, les commissions et les clubs.

Leur travail administratif, technique et juridique est essentiel au bon fonctionnement de notre institution.

3. LES LICENCIÉS : LE CŒUR DE NOTRE ACTION

Notre première responsabilité demeure le développement et l'accompagnement de la pratique.

Le Grand Est représente l'une des plus importantes ligues françaises, avec près de 220 000 licenciés au début de la mandature 2024-2028.

Ces chiffres démontrent la vitalité de notre football.

Ils doivent cependant nous inciter à rester vigilants.

Au cours de la saison, nous avons notamment constaté une évolution à la baisse du nombre de licenciés par rapport à la saison précédente.

Cette situation doit nous interroger.

Derrière chaque licence, il y a un enfant, une joueuse, un joueur, un éducateur, un arbitre ou un dirigeant.

Notre objectif doit donc être de fidéliser les licenciés, mais également de permettre à chacun de trouver sa place dans notre football.

4. LE DÉVELOPPEMENT DU FOOTBALL FÉMININ

La féminisation du football constitue l'un des grands enjeux de notre mandature.

La saison 2025-2026 aura permis de franchir plusieurs étapes importantes.

L'exemple le plus significatif est sans doute le lancement de la première édition de la **R1 Futsal Féminine**, avec douze équipes engagées.

Cette nouvelle compétition a permis d'offrir aux joueuses du Grand Est une nouvelle possibilité de pratiquer et de progresser.

Elle démontre également que le développement du football féminin passe par la diversification des pratiques. L'équipe de l'AS Musau Strasbourg a terminé première et a été sacrée championne de cette édition inaugurale.

Cette réussite doit nous encourager à poursuivre nos efforts.

Le développement du football féminin ne doit pas uniquement concerner la pratique.

Il doit également concerner l'accès des femmes aux fonctions d'éducatrices, d'arbitres, de dirigeantes et de responsables au sein de nos clubs et de nos instances.

Nous devons continuer à accompagner les clubs qui souhaitent développer leurs sections féminines et leur proposer des outils adaptés à leurs besoins.

5. LA FORMATION : INVESTIR DANS L'AVENIR

Le développement de notre football passe également par la formation.

Former un éducateur, c'est investir dans l'avenir d'un club.

Former un dirigeant, c'est renforcer la capacité d'un club à fonctionner et à se développer.

Former un arbitre, c'est garantir la pérennité de nos compétitions.

Au cours de la saison 2025-2026, l'Institut Régional de Formation du Football a poursuivi ses actions, notamment autour des formations BMF et BEF illustrant la continuité de cet effort de professionnalisation et de montée en compétences de nos éducateurs.

Nous devons également continuer à développer les formations destinées aux éducateurs de jeunes avec un cursus de formation destiné à l'encadrement des équipes de jeunes (catégories U13 à U19) avec à la clé un Diplôme Fédéral (DF) Coach Jeunes.

Notre ambition doit être claire : permettre à chaque club, quel que soit son territoire ou son niveau de pratique, d'avoir accès à la formation.

L'expérimentation engagée autour de la formation des dirigeants et des bénévoles en Alsace constitue notamment une illustration de cette volonté de décentralisation et de proximité.

6. L'ARBITRAGE : RECRUTER, FORMER ET FIDÉLISER

L'arbitrage demeure un enjeu majeur pour notre football.

C'est pourquoi la Ligue a poursuivi le renforcement de son dispositif territorial.

Des conseillers techniques à l'arbitrage ont été recrutés afin d'intervenir au plus près des clubs et des Districts.

Leur mission est notamment de participer au recrutement, à la formation, à la détection et à la fidélisation des arbitres.

Ils peuvent également intervenir directement dans les clubs, auprès des différentes catégories, afin de sensibiliser les jeunes et les dirigeants à l'arbitrage.

Nous devons donner envie aux jeunes de devenir arbitres, accompagner ceux qui débutent et permettre à ceux qui souhaitent progresser de bénéficier d'un parcours adapté.

7. LA LUTTE CONTRE LES INCIVILITÉS ET LES VIOLENCES

La saison 2025-2026 nous a également rappelé que le football doit rester un espace de plaisir, de respect et de convivialité.

Les incivilités, les insultes et les comportements violents n'ont pas leur place sur nos terrains.

La Ligue a donc poursuivi et renforcé son travail avec les commissions de discipline, d'arbitrage et les délégués.

Nous devons cependant être conscients qu'une commission de discipline ne pourra jamais, à elle seule, résoudre le problème des comportements.

La prévention doit commencer dans les clubs.

Elle commence auprès des enfants.

Elle passe par les éducateurs, les dirigeants, les parents et les joueurs.

Nous devons tous porter le même message :

on peut vouloir gagner, être passionné, être engagé, sans jamais manquer de respect à l'autre.

Dans cette logique, la LGEF a notamment expérimenté durant la saison la « pause apaisement » chez les jeunes, dispositif permettant à l'arbitre d'interrompre temporairement une rencontre lorsque les tensions deviennent trop importantes. Cette démarche a ensuite été proposée pour être élargie.

8. NOS COMPÉTITIONS : LE CŒUR SPORTIF DE LA LIGUE

La saison 2025-2026 aura également été particulièrement riche sur le plan sportif.

Nos championnats régionaux ont permis à de nombreux clubs de se mesurer les uns aux autres dans un esprit de compétition et de progression.

Les championnats seniors, féminins, jeunes et futsal ainsi que nos coupes ont tous contribués à faire vivre notre football régional.

Ces événements sont importants.

Ils permettent de valoriser nos clubs, nos joueurs, nos éducateurs et nos bénévoles.

Ils sont également l'occasion de rappeler que le football régional constitue un véritable vivier pour le football de haut niveau.

10. LE FOOTBALL COMME OUTIL D'INCLUSION

Notre responsabilité ne se limite pas au terrain.

Le football est également un formidable outil social.

Il permet de créer du lien, de favoriser l'inclusion et de transmettre des valeurs.

La saison 2025-2026 a notamment été marquée par des actions autour du football et de l'inclusion des personnes déplacées, avec pour exemple une journée organisée à Strasbourg dans le cadre du programme « Football & Réfugiés ».

Ces initiatives montrent que nos clubs peuvent être bien davantage que de simples lieux de pratique sportive.

Ils sont des lieux de rencontre, d'éducation, de transmission et de citoyenneté.

11. UNE LIGUE QUI DOIT RESTER PROCHE DES TERRITOIRES

Mesdames et Messieurs, notre territoire est vaste.

Il existe une réalité du football en Alsace, en Lorraine, en Champagne-Ardenne, dans les zones urbaines comme dans les territoires ruraux.

Les problématiques peuvent être différentes.

C'est pourquoi notre gouvernance doit rester attentive à cette diversité.

La volonté de décentraliser certaines actions et d'aller davantage à la rencontre des clubs doit se poursuivre.

L'Assemblée Générale organisée à Haguenau en juin 2026 illustre cette volonté de proximité et de présence dans les territoires. Elle a également permis de présenter les orientations de la Ligue pour les saisons 2026-2027 et 2027-2028.

La Ligue ne doit pas être perçue comme une structure éloignée des clubs.

Elle doit être identifiée comme une institution qui accompagne, qui écoute et qui agit.

12. UNE SAISON QUI NOUS ENGAGE POUR L'AVENIR

Au moment de dresser le bilan de cette saison 2025-2026, nous pouvons mesurer le chemin parcouru.

Mais un rapport moral ne doit pas uniquement regarder derrière nous.

Il doit également nous permettre de regarder devant.

Les prochaines saisons devront notamment être consacrées au développement du football féminin, au renforcement de la formation, au recrutement des arbitres, à la lutte contre les incivilités, au développement du foot animation, à l'accompagnement des clubs ruraux et au renforcement du lien entre la Ligue et les Districts.

Le plan d'actions présenté pour la période 2026-2028 s'inscrit précisément dans cette logique, autour de trois grands axes : **la compétition, le développement et la technique**.

Notre ambition doit rester celle d'une Ligue moderne, proche, efficace et au service de ses clubs.

13. REMERCIEMENTS

Avant de conclure, je souhaite adresser mes remerciements.

Merci aux Présidents et dirigeants de clubs.

Merci aux bénévoles qui donnent de leur temps, souvent dans l'ombre, mais toujours avec passion.

Merci aux éducateurs qui transmettent leur savoir et leurs valeurs aux jeunes générations.

Merci aux arbitres qui permettent à nos compétitions de se dérouler.

Merci aux membres des commissions de la Ligue et des Districts.

Merci aux salariés de la Ligue et des Districts pour leur investissement quotidien.

Merci aux collectivités territoriales et à nos partenaires pour leur soutien.

Merci également à la Fédération Française de Football pour son accompagnement.

Et surtout, merci à toutes celles et ceux qui font vivre le football dans le Grand Est.

Mesdames, Messieurs,

La saison 2025-2026 aura été une saison de transition, de construction et de développement.

Elle aura confirmé une conviction : notre football ne pourra progresser que si nous avançons ensemble.

La Ligue, les Districts et les clubs doivent continuer à travailler dans le même sens.

Nous devons être capables de nous écouter, de nous respecter et parfois de nous remettre en question.

Notre objectif commun doit rester le même :

permettre au plus grand nombre de pratiquer le football dans les meilleures conditions, dans un environnement respectueux, éducatif et sécurisé.

Le football du Grand Est possède de nombreux atouts.

Il possède surtout une formidable capacité à rassembler.

Je terminerai donc par une phrase simple qui résume notre responsabilité collective :

La Ligue n'existe pas sans ses clubs, et les clubs ne peuvent avancer durablement sans une Ligue et des districts à leurs côtés.

Continuons donc à travailler ensemble, au service du football et de tous ceux qui le font vivre.

Je vous propose pour terminer une petite vidéo pour imager cette saison écoulée.

Je vous remercie de m’avoir écouté.