



# **WEBINAIRE** **FINANCER L'EMPLOI** **DANS SON CLUB**

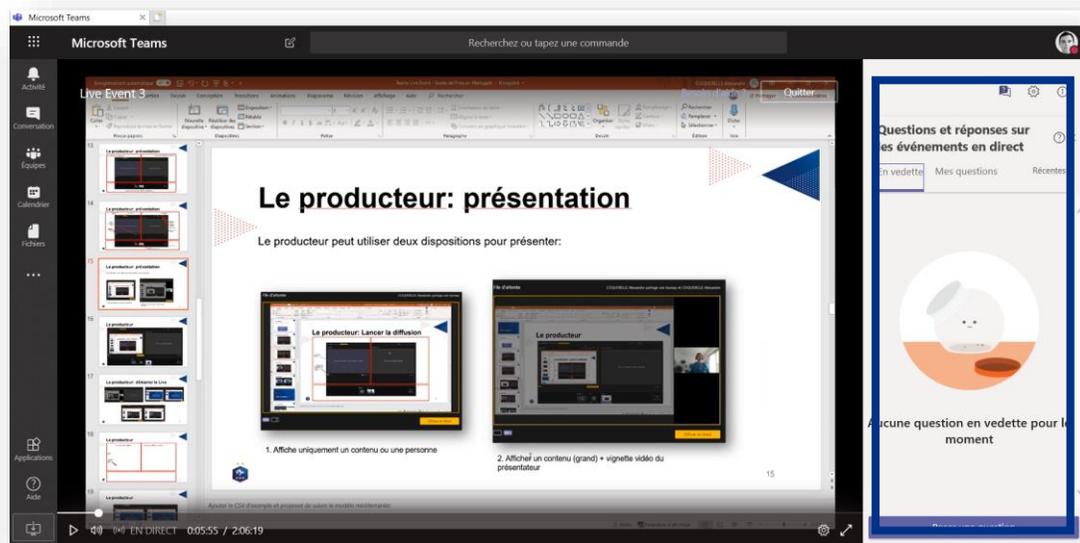
**JEUDI**  
**6**  
**MARS**

De 18h à 19h

 **AGENCE  
NATIONALE  
DU SPORT**

# Fonctionnement du webinaire

- **Seuls les intervenants** ont la possibilité de s'exprimer à l'oral au cours du webinaire
- En cas de question, nous vous invitons à utiliser la boîte de dialogue **Questions – Réponses** depuis votre logiciel **Microsoft Teams** : nous vous **répondrons directement** !

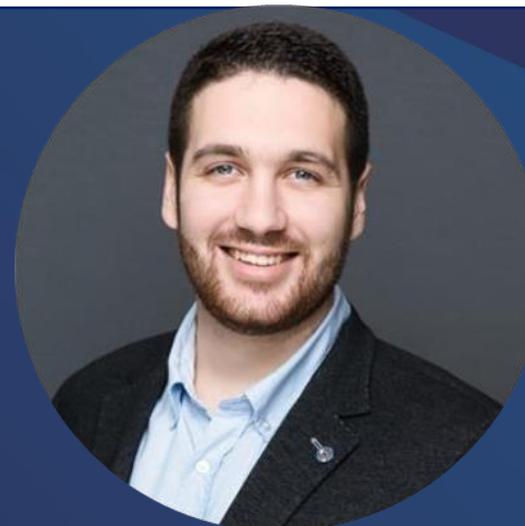


## REDIFFUSION

Le webinaire sera disponible en rediffusion sur notre site au même lien

La présentation Powerpoint vous sera envoyée par email

# Ouverture du Webinaire



Baptiste FAROCHE

Directeur de l'IEFF

# Un service dédié à l'Emploi au niveau fédéral

- ▶ Le Comité Stratégique Emploi-Formation en date du 8 novembre 2022 a décidé d'octroyer la compétence emploi à l'IEFF
- ▶ Depuis mars 2023, le service Emploi a pour objectif :
  - La gestion opérationnelle du FAFA Emploi
  - Le développement de l'Emploi au sein des clubs amateurs
  - L'insertion professionnelle des éducateurs diplômés
  - La création d'un Observatoire des Métiers et de l'Emploi du Football
- ▶ Le service Emploi est constitué de 2 personnes:
  - Luc HERNU
  - Baptiste WATEL
- ▶ Un référent emploi dans chacune des Ligues



# Ouverture du Webinaire



Philippe LE YONDRE

Membre du Bureau  
Exécutif de la LFA

Président de la  
Commission FAFA  
Emploi

# Le Fonds d'Aide au Football Amateur

- ▶ Le Fonds d'Aide au Football Amateur est une contribution annuelle de la FFF d'environ **17 millions d'euros**, qui vise à accompagner exclusivement le développement et la structuration du football amateur.
- ▶ Cette enveloppe budgétaire est alimentée en grande partie par les partenariats majeurs de la F.F.F, ainsi que par la Ligue du Football Professionnel par solidarité auprès du football amateur

Fonds d'Aide au Football Amateur

# FAFA

LA FFF AIDE LES CLUBS AMATEURS À FINANCER LEURS PROJETS.

**ENSEMBLE,**  
ON EMPLOIE - ON SE FORME - ON S'ÉQUIPE - ON ROULE

▶ **RDV SUR [FFF.FR/FAFA](http://FFF.FR/FAFA)**  
Rapprochez vous de votre district pour plus d'informations

# Animation du Webinaire



Luc HERNU

Responsable du  
Service Emploi et  
Insertion  
Professionnelle

Baptiste WATEL

Chargé de Mission  
Emploi

Gaëlle PINCON

Conseillère  
Développement

Yacine MEDJAHED

Conseiller  
Développement

# SOMMAIRE



INSTITUT EMPLOI  
FORMATION  
DU FOOTBALL

**1** Objectifs  
du webinaire

**2** FAFA  
Emploi

**3** Dispositifs  
Emploi A.N.S.

**4** Appel à  
Projets  
Impact

**5** Vous  
accompagner

**6** Questions



INSTITUT EMPLOI  
FORMATION  
DU FOOTBALL

1

# Objectifs du webinaire

# Objectifs du Webinaire

***Soyons P.R.E.T.S. à Agir Ensemble pour l'Emploi***

- ▶ Présenter des dispositifs d'aide à la **création d'emplois**
- ▶ Présenter un appel à projets afin de cofinancer des actions et de contribuer à la **pérennisation de l'emploi**
- ▶ Proposer des dispositifs d'**accompagnements** afin de faciliter **le financement de vos emplois**

# Objectifs Nationaux et Régionaux autour de l'emploi

***Soyons P.R.E.T.S. à Agir Ensemble pour l'Emploi***

- ▶ Penser **pérennisation** dès la **création** de l'emploi
- ▶ Penser l'emploi comme une **RESSOURCE** au service d'un projet club et de la société
- ▶ Penser l'accompagnement des clubs pour une meilleure **employabilité**
  - Service emploi régional
  - Assistance administrative des clubs
    - ▶ Service aux clubs – Groupements d'Employeurs
    - ▶ Partage de l'emploi – Communauté Employeur



INSTITUT EMPLOI  
FORMATION  
DU FOOTBALL

2

FAFA EMPLOI



FONDS D'AIDE AU FOOTBALL AMATEUR

# FAFA



## ENSEMBLE, ON EMPLOIE.

LA FFF AIDE LES CLUBS AMATEURS À FINANCER :  
DES POSTES DE RESPONSABLE ADMINISTRATIF(IVE)  
ET/OU SPORTIF(IVE) AU SEIN D'UN CLUB AMATEUR.

► RDV SUR [FFF.FR/FAFA](http://FFF.FR/FAFA)

## Le FAFA Emploi

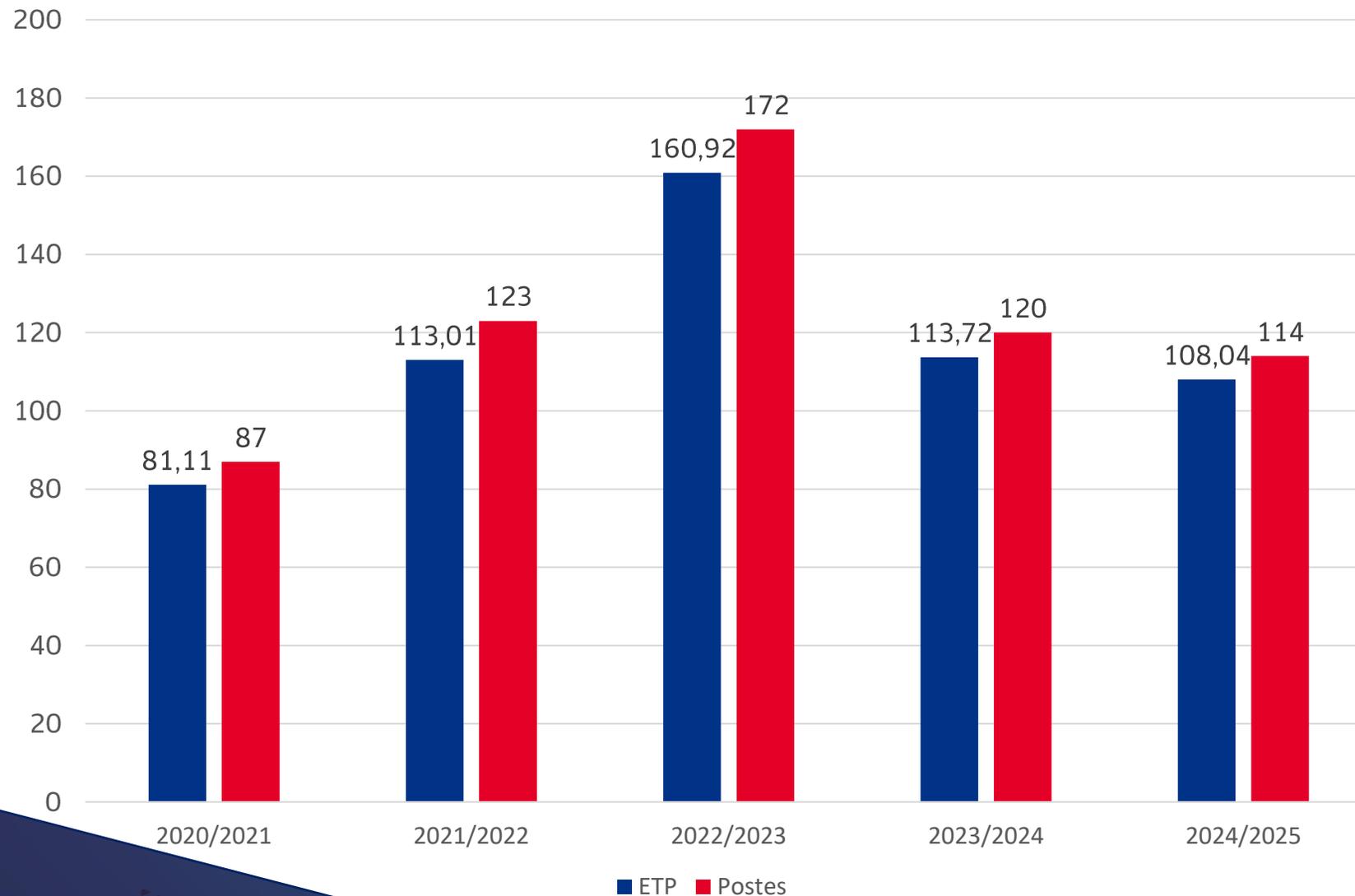
au service de

la structuration des clubs FFF

la politique emploi FFF

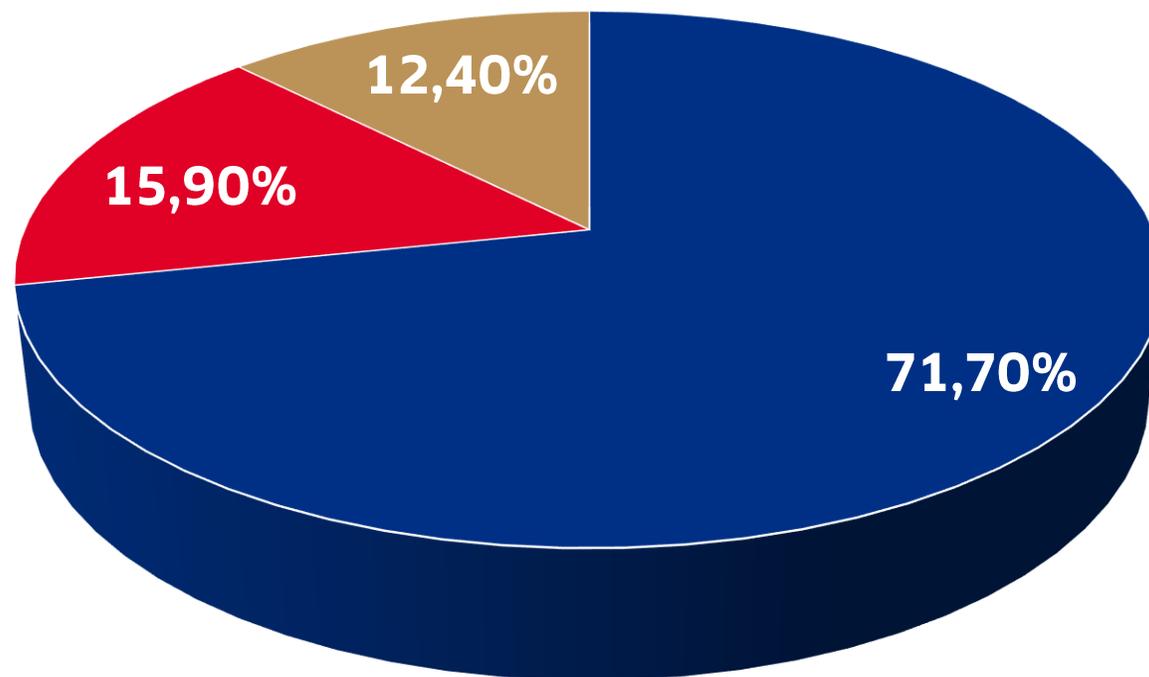
l'engagement sociétal FFF

# Equivalents Temps Plein (ETP) créés depuis la saison 2020/2021



**Budget  
2024/2025 :  
3,6M €**

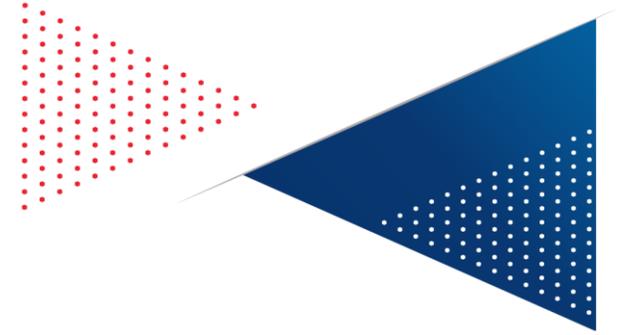
# Répartition des postes créés en 2024/2025



■ Sportif ■ Administratif et Sportif ■ Administratif

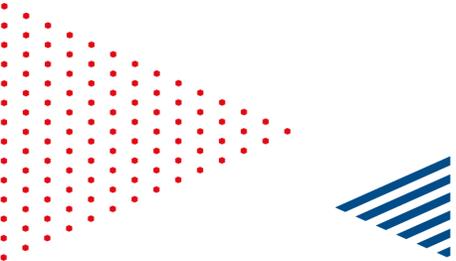


INSTITUT EMPLOI  
FORMATION  
DU FOOTBALL



# FAFA EMPLOI 2025-2026

---



# Les grands principes - l'éligibilité

**Objectif** : structurer le club pour pérenniser et développer son activité par la création **d'un poste de responsable**

▶ Accompagner la création d'emploi structurant (CDI) à **minima à mi-temps (17h30/semaine)** au sein des clubs amateurs de Football autour de 3 postes :

Responsable Sportive/Sportif

➤ (BMF minimum – Carte professionnelle – Licence Technique Régionale)

OU

Responsable Administrative/Administratif

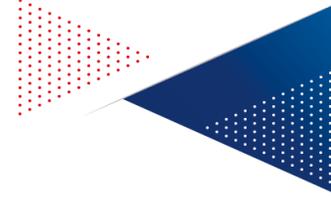
➤ (Diplôme bac +2 + Licence dirigeant)

OU

Responsable Administratif (ve) et Sportif (ve)

➤ (Diplôme bac +2 + BMF minimum – Carte professionnelle – Licence Technique Régionale)

Un dossier créé informatiquement  
par les clubs et répondant au cahier  
des charges



# Précisions sur la notion de Création de Poste

Types de contrat	Eligibilité et conditions éventuelles
CDI Temps Plein	OUI
CDI Temps Partiel (minimum 0,5 ETP)	OUI
CDD Temps Plein → CDI Temps Plein	OUI
CDII ou CDI Temps Partiel → CDI Temps Plein	OUI delta 17,5h minimum
CDII ou CDI Temps Partiel → CDI Temps Partiel (> 0,5 ETP et > au contrat précédent)	OUI delta 17,5h minimum
CDI Temps Partiel (>0,5 ETP) sur la base forfaitaire	NON
CDD Temps Plein → CDI Temps Partiel (>0,5 ETP)	NON
CDII	NON

# FAFA Emploi 2025/2026

## Modalités de financement (50% en décembre et 50% en juin) :

▶ Financement sur 3 saisons :

- ❑ Aide de **4000€/an** pour un contrat mi-temps
- ❑ Aide de **8000€/an** pour un contrat temps plein
- ❑ Aide proratisée en fonction du temps de travail



▶ Non dégressivité de l'aide

- ▶ Possibilité de cumuler l'aide FAFA Emploi avec d'autres aides (ANS, régionales...) sauf dispositif 1000 emplois socio-sportifs

**Exemple :** Mon club bénéficie de la totalité de l'aide FAFA Emploi (35h/semaine) et bénéficie d'une aide de l'Agence Nationale du Sport (ANS)

# FAFA EMPLOI 2025/2026

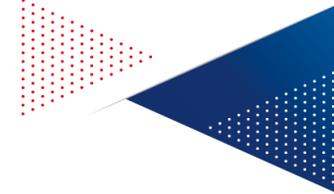
- ✓ Maintien de l'enveloppe nationale de 120 Postes ETP
- ✓ Maintien de l'intégration de critères nationaux incontournables et valorisables ainsi que des particularités régionales valorisables
- ✓ Maintien de la notion d'enveloppe régionale
  - ✓ *Réévaluation chaque saison en fonction des demandes par région et des budgets alloués*
- ✓ Maintien de la renationalisation des postes régionaux non pourvus
  - ✓ *Les Ligues devront fournir la liste générale et classement des clubs candidats et éligibles (liste d'attente)*

# FAFA EMPLOI 2025/2026

## Critères d'éligibilité

- Rencontrer physiquement le référent FAFA Emploi de votre Ligue
- Déposer sa demande sur l'outil informatique FAFA (via footclubs) prévu à cet effet au plus tard **le 4 mai 2025\***
- Recevoir l'accord de recevabilité et de conformité du Bureau Exécutif de la LFA avant la date effective d'embauche de la/du salarié.e

# Nouveautés 2025-2026



Eligibilité mais non prioritaire des clubs ayant déjà bénéficié d'un FAFA EMPLOI sous 3 conditions cumulatives:

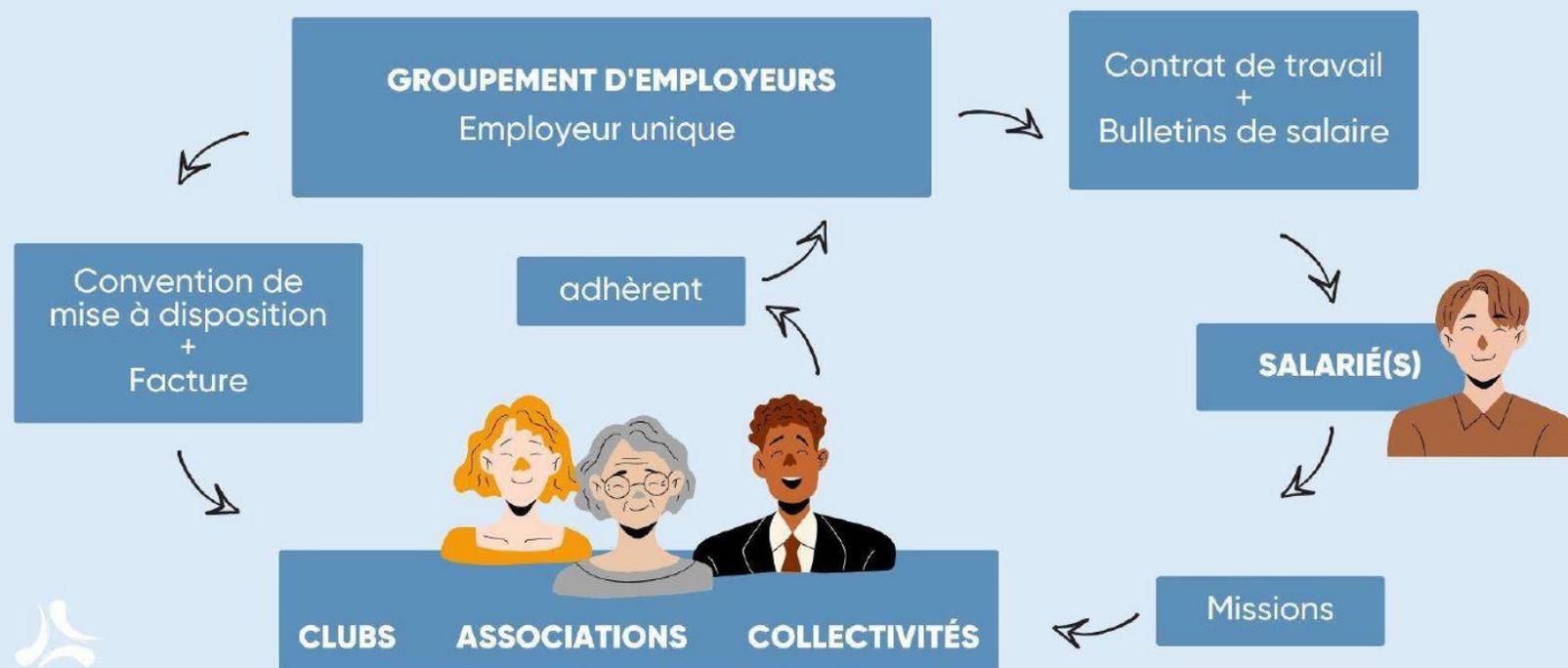
- Le 1<sup>er</sup> poste n'est plus en période de financement
- Le 1<sup>er</sup> poste est pérennisé
- La nouvelle demande concerne un autre type de poste de responsable clairement défini

Postes déjà obtenus	Exemples de nouveaux postes éligibles
Responsable Administratif	Responsable Sportif
Responsable Sportif	Responsable Administratif
Responsable Sportif	Responsable Ecole de Football
Responsable Sportif	Responsable Sportif Féminin
	.....

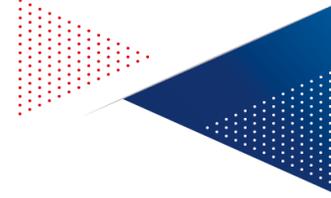


# Nouveautés : Groupements d'employeurs

## LES GROUPEMENTS D'EMPLOYEURS PROFESSION SPORT & LOISIRS COMMENT ÇA MARCHE ?



# Groupement d'Employeurs (GE)



Eligibilité d'un emploi exercé dans un club sous contrat avec un GE sous conditions :

- ▶ Contrat de travail entre le salarié et le GE dans les mêmes conditions qu'avec un club
  - ❑ CDI minimum 0,5 ETP
  - ❑ Equivalent de la rémunération Groupe 3 minimum de la CCNS
  
- ▶ Aide financière versée au club pour une mise à disposition par le GE d'un 0,5 ETP minimum
  
- ▶ Fourniture des différentes pièces habituelles dont :
  - ❑ Contrat et convention de mise à disposition de 12 mois minimum
  - ❑ Facture acquittée en remplacement de la fiche de paie

# Rétroplanning de la campagne 25-26

**Rencontre obligatoire du club avec le référent emploi de la ligue**

1

**6 Mars 2025**

Webinaire national  
« Financer un emploi  
dans son club »

=> Présentation du  
dispositif FAFA  
Emploi 2025/2026

2

**14 Mars 2025**

Ouverture de la  
plateforme

Début des dépôts de  
dossiers par les clubs  
et des traitements  
par Ligue

3

**4 Mai 2025**

Fin de dépôt des  
dossiers sur l'outil  
par les clubs

Particularités  
territoriales  
éventuelles

4

**15 Mai 2025**

Remontées à l'IEFF  
des dossiers classés  
par Ligue

5

Traitement des  
dossiers par l'IEFF  
puis validation par  
la Commission  
FAFA Emploi du  
12/06 et le BELFA

6

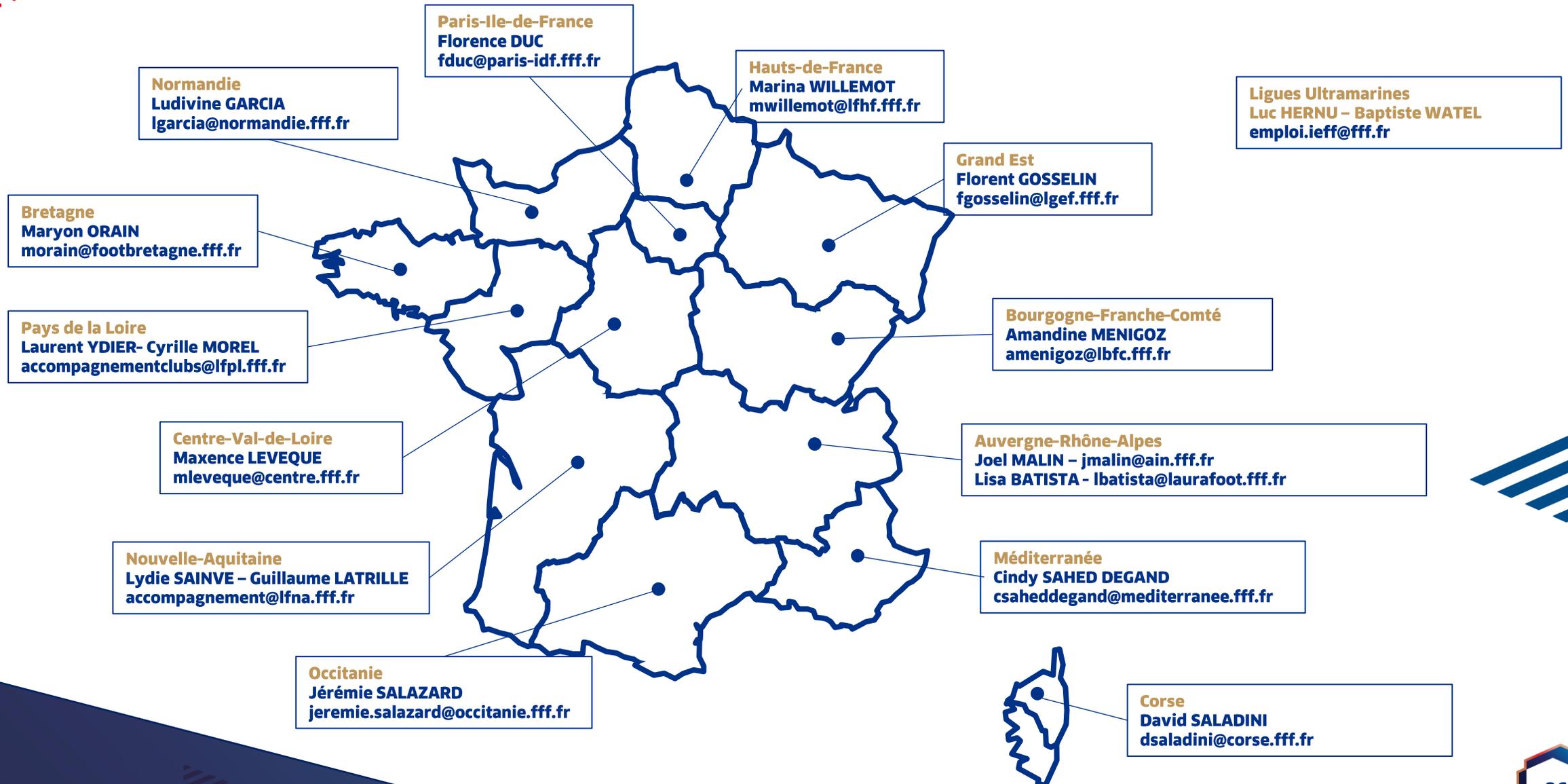
**18 Juin 2025**

Réponses aux clubs



**Le service emploi reste à  
votre disposition pour  
vous accompagner**

# Référents Emploi des territoires





INSTITUT EMPLOI  
FORMATION  
DU FOOTBALL

3

Dispositifs Emplois A.N.S.

# Présentation des dispositifs A.N.S Emploi



Gaëlle PINCON

Conseillère  
Développement



IMPULSION  
SPORT 

6 mars 2025

# Présentation des dispositifs « emploi »

Agence nationale du Sport



01.

---

# Campagne ANS Emploi 2025

# Calendrier campagne **Emploi**

Janv      Fev      Mars      Avril      Mai      Juin      Juill      Aout      Sept      Oct      Nov      Dec

Evaluation des emplois N-1

Mise en paiement des emplois en cours

Campagne ANS 2025

Instruction des dossiers (+ avis des fédérations)  
Conférence des financeurs pour avis  
Décision du Préfet de région

Mise en paiement des nouveaux emplois

# Emploi

UNE ENVELOPPE « CRÉATION » → DÉCISION DT SUR RÉPARTITION EMPLOIS PLURIANNUELS / ANNUELS

## **3 dispositifs « Emploi » :**

- Emplois Agence : 3\*12K€ max / emploi à temps plein pour une année
  - Déclinaisons territoriales portées par les fédérations dans le cadre de leurs PSF
  - Animation des équipements sportifs financés au titre du « plan 5 000 terrains de sport – Génération 2024 »
  - Développement de la pratique des femmes et des jeunes filles
- ESQ territoriaux : 3\*17,6K€ max / emploi à temps plein pour une année
- Emplois d'éducateurs sociosportifs

# Spécificités 2025

## ☐ UNE ATTENTION PARTICULIÈRE SERA PORTÉE À LA QUALITÉ DES DOSSIERS

- ☐ Budget en baisse, nombre d'emplois pour la création en baisse également par rapport à 2024
- ☐ Nécessité de mettre à jour sa fiche association dans LCA avant tout dépôt de dossier de demande de subvention
- ☐ Pas d'emploi hors éducateur sportif, agent de développement ou agent polyvalent
- ☐ S'assurer que l'éducateur sportif a bien une carte professionnelle à jour **AVANT** de déposer la demande de subvention



INSTITUT EMPLOI  
FORMATION  
DU FOOTBALL

4

# Appel à Projets IMPACT 2024

(exemple d'une aide financière permettant la pérennisation)

# Présentation de l'Appel à Projets Impact



Yacine MEDJAHED

Conseiller  
Développement

02.

---

# Appel à projets « Impact 2024 »

# IMPACT 2024



## NOS THÉMATIQUES :

- « Inclusion, égalité et solidarité »
- « Santé & Bien-Être »
- « Environnement et Climat »
- « Emploi et accompagnement à l'insertion professionnelle »
- « Éducation et Citoyenneté »

## AVANTAGES :

- Identifier une priorité qui fait écho à votre politique RSE
- Possibilité de :
  - créer un axe propre à votre entreprise
  - cibler un territoire répondant à votre stratégie d'ancrage
  - orienter votre soutien auprès d'un public cible
- Ingénierie et financement sécurisés des projets
- Intégrer le Jury de sélection du dispositif

# IMPACT 2024



ENTRE 2021 ET 2024, L'AGENCE A FINANCÉ  
1 350 PROJETS POUR 23 M€ !

PROJETS EMBLÉMATIQUES

EN 2024  
42 projets financés pour un total de 356 000 €

DISTRICT VAL-DE-MARNE : HOSPIFOOT  
Intervention au sein des structures hospitalières

LYON LA DUCHERE  
We can do it. Projet insertion dans les QPV.



Ils nous font confiance :



# IMPACT 2024



38% Emploi et accompagnement  
À l'insertion par le sport

33% Inclusion, égalité et la solidarité

15% Santé et bien-être

11% Education et citoyenneté

3% Environnement et climat

68,30%

DES PROJETS LAURÉATS  
SONT DÉPLOYÉS SUR  
UNE ÉCHELLE LOCALE

13,22%

sur une échelle régionale

18,48%

sur une échelle nationale

64%

Organisation du mouvement  
sportif

2%

Collectivités

34%

Autres associations

**60%**

DES PROJETS INTERVIENNENT  
DANS DES QUARTIERS  
PRIORITAIRES DE LA VILLE  
(NOUVEAUTÉ 2023)



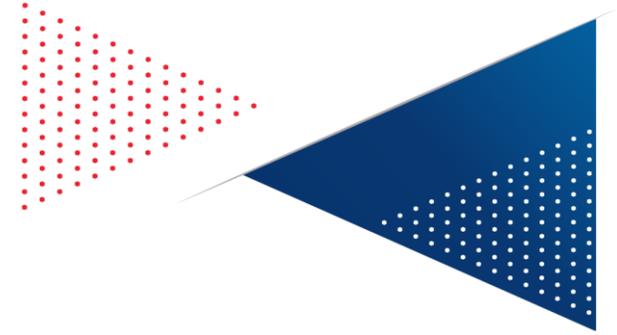
INSTITUT EMPLOI  
FORMATION  
DU FOOTBALL

5

Vous accompagner

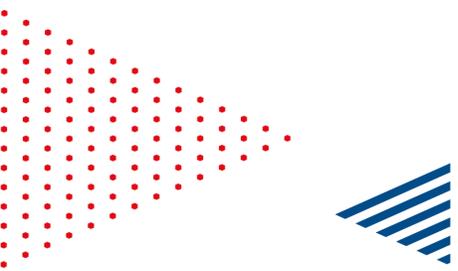


INSTITUT EMPLOI  
FORMATION  
DU FOOTBALL



# 5.1 Les Clubs Sportifs Engagés.....

---



# Les Clubs Sportifs Engagés

## Pourquoi s'engager ?

### 1 Contribuer à la cohésion sociale

En soutenant les personnes éloignées de l'emploi, pour favoriser l'inclusion.

### 2 Promouvoir des valeurs positives

En redonnant confiance et dignité à chacun grâce aux valeurs essentielles du sport.

### 3 Accéder à des ressources et des financements

En bénéficiant de subventions, de partenariats financiers et de soutien logistique.

### 4 Valoriser et renforcer votre image

En participant à des actions sociales, attirez des sponsors, des nouveaux membres et les médias.

### 5 Développer des compétences

En intégrant des personnes éloignées de l'emploi, vous enrichissez vos équipes et stimulez la créativité.

### 6 Créer de nouveaux partenariats

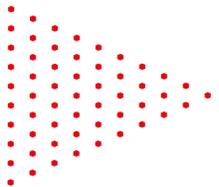
En collaborant avec des entreprises, collectivités, associations, vous initiez des partenariats bénéfiques pour tous.

### 7 Inspirer et mobiliser la communauté

En devenant un modèle d'engagement social, vous encouragez la communauté à s'engager davantage.

Contribuer à une société plus juste et inclusive !

Rejoindre la communauté



# Les Clubs Sportifs Engagés

## Rejoindre la communauté

- ▶ [Cliquez ici pour vous engager \(c'est gratuit !\)](#)

[Accueil](#) / [S'engager](#) / [Rejoindre la communauté](#)

## Rejoindre la communauté



### Informations concernant votre structure (étape 1 sur 2)

L'inscription prendra moins de 5 minutes.

Tous les champs sont obligatoires sauf mention contraire

Vous êtes :

- Un club sportif       Une ligue régionale  
 Un comité départemental       Une fédération ou une ligue nationale  
 Autre

Numéro de siret de votre structure (facultatif)

Cette information restera privée

Nom (raison social) de votre structure

Discipline(s)

Code postal

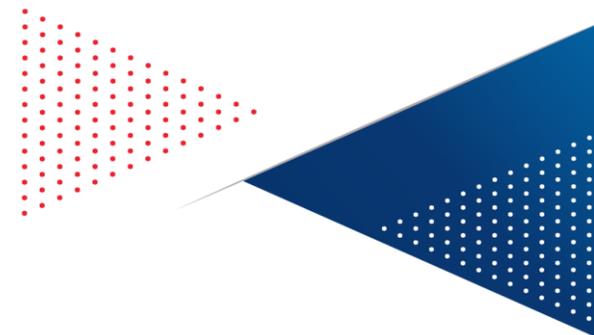
Ville

### 📘 Bon à savoir

- Ces informations seront publiques, mis à part le numéro de siret.
- Sa saisie permettra de remplir automatiquement certains champs.

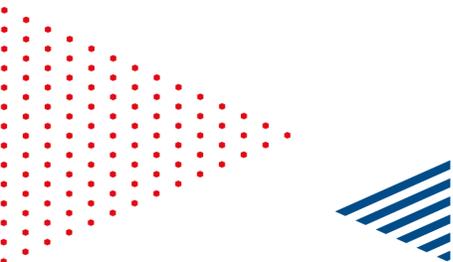


INSTITUT EMPLOI  
FORMATION  
DU FOOTBALL



## 5.2 Pistes de pérennisation.....

---



# Pistes de pérennisation de l'emploi (exemples)



## Sport Santé

Foot en marchant,  
Fitfoot

Cibles :

Maison de retraite, centre  
de rééducation, institut  
sport adapté....



## Sport Education

Académie (aides aux  
devoirs, soutien  
scolaire), impact du  
PEF (appels à projet)

Cibles :

Relation Clubs avec école,  
collège, lycée...



## Sport Insertion

Insertion sociale et  
professionnelle

Accueil RSA, migrant,  
personnes en  
situation de  
handicap.

Cibles :

IME, instituts, centres  
spéciaux, association  
caritative, prison



## Sport Entreprise

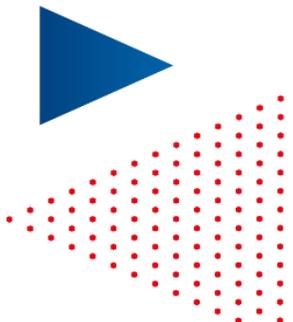
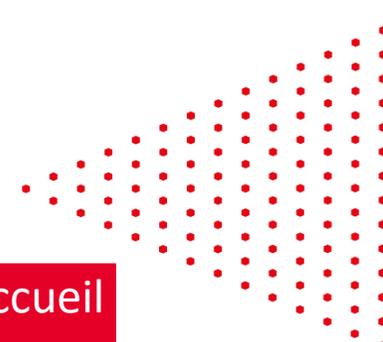
Prestation pendant  
la pause méridienne

Cibles :

Toutes entreprises



# Les leviers internes à un club



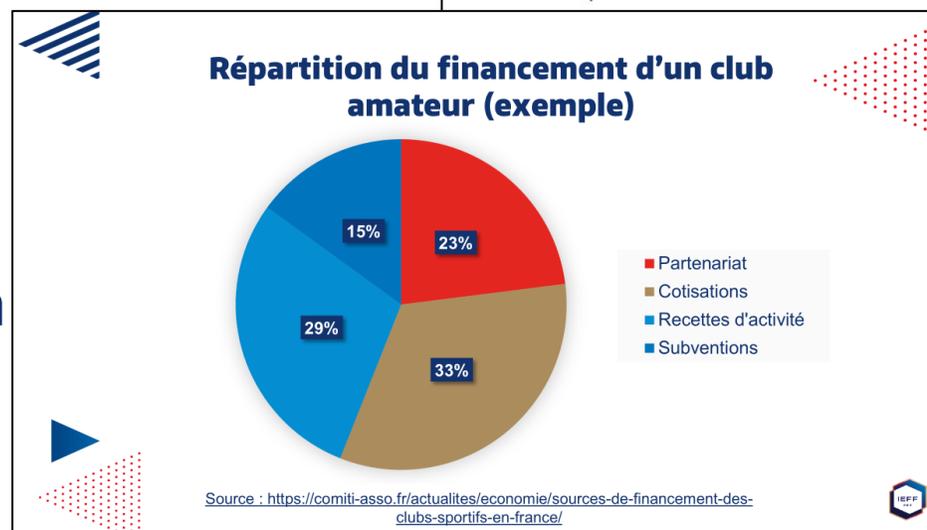
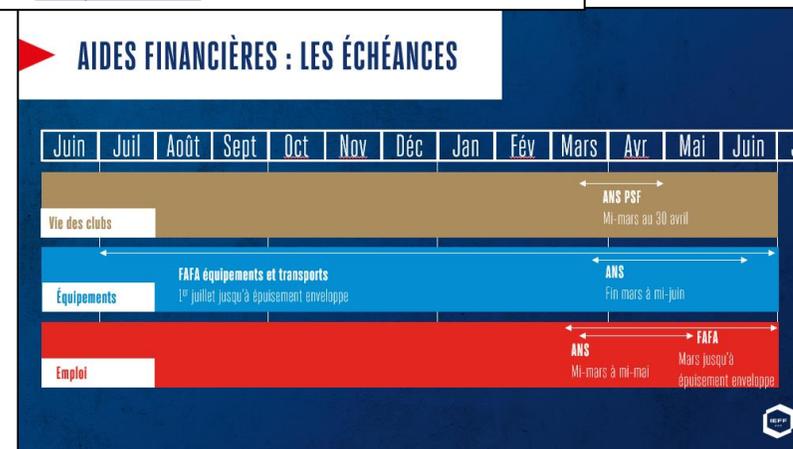
# POUR ALLER PLUS LOIN : [Cliquez et inscrivez-vous](#)

Optimiser les ressources financières privées de son club

&

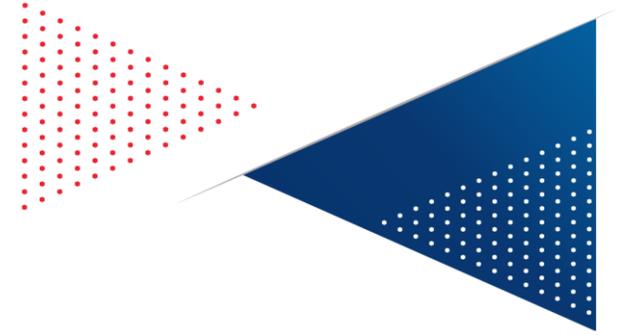
Gérer l'emploi de son club

Ces modules vous permettront d'en apprendre plus sur les différentes stratégies de financement et la gestion d'un emploi

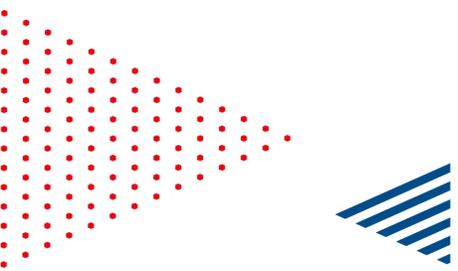


INSTITUT EMPLOI  
FORMATION  
DU FOOTBALL



# 5.3 D'autres soutiens.....

---



Site IEFF « [maformation.fff.fr](http://maformation.fff.fr) »

Onglet Emploi : retrouvez-y toutes les informations sur l'emploi [Cliquez ici](#)



## LE SERVICE EMPLOI ET INSERTION PROFESSIONNELLE

En mars 2023, l'Institut Emploi Formation du Football (IEFF) a créé un service emploi et insertion professionnelle afin d'optimiser l'accès à l'emploi au sein du milieu fédéral et développer les compétences de l'ensemble des acteurs du football à travers la formation. Au sein des ligues et des districts, vous trouverez des services pour vous accompagner dans vos démarches. Des référents emplois sont présents au sein des ligues afin de renseigner et d'orienter au mieux les clubs et éducateurs.

Les objectifs du service Emploi et Insertion professionnelle :

- La gestion opérationnelle du FAFa Emploi
- Le développement de l'Emploi au sein des clubs amateurs
- L'insertion professionnelle des éducateurs diplômés
- La création d'un Observatoire des Métiers et de l'Emploi du Football

[Contacter le service](#)



# Centre de Ressources DLA

Outils indispensables pour la création et le financement de l'emploi [Cliquez ici](#)



The screenshot displays the website for the Centre de Ressources DLA. At the top left is the logo of the Comité National Olympique et Sportif Français (CNOSF). The main header features the DLA logo and the text 'LE DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS CENTRE DE RESSOURCES SPORT'. A navigation menu on the left includes links for 'Accueil', 'Qui sommes-nous ?', 'Plaquette CRDLA Sport', 'Le DLA', 'Les ressources', 'Contacts', and 'La lettre d'info'. The main content area is titled 'Au service des acteurs de l'accompagnement des associations sportives' and contains a paragraph about the center's mission. Below this is a grid of 12 colorful icons representing various services. A large blue button at the bottom of this grid says 'Accéder aux ressources'. On the right side, there are four vertical panels, each with a title and a corresponding icon: 'Rédigez votre projet associatif', 'Effectuez le diagnostic de votre association', 'Estimez le coût de vos emplois', and 'Explorez les différentes pistes de financements de vos emplois'. The bottom right panel includes a small icon of a rooster and the word 'emploi'.

**COMITE NATIONAL OLYMPIQUE ET SPORTIF FRANÇAIS**

**DLA** LE DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS  
CENTRE DE RESSOURCES SPORT

**Accueil**

**Qui sommes-nous ?**

**Plaquette CRDLA Sport**

**Le DLA**

**Les ressources**

**Contacts**

**La lettre d'info'**

**Au service des acteurs de l'accompagnement des associations sportives**

Porté par le Comité National Olympique et Sportif Français (CNOSF), le Centre de Ressources DLA Sport soutient les opérateurs du Dispositif Local d'Accompagnement (DLA) et les acteurs du secteur sportif dans leurs missions d'accompagnement à la structuration des associations sportives.

**Accéder aux ressources**

**Rédigez votre projet associatif**

**Effectuez le diagnostic de votre association**

Mon club et l'emploi  
QUELLES BASES POUR L'AVENIR ?

**Estimez le coût de vos emplois**

**Outil de calcul du coût de l'emploi**

**Explorez les différentes pistes de financements de vos emplois**

emploi

Accédez au site du CNOSF

# Communauté Employeur FFF

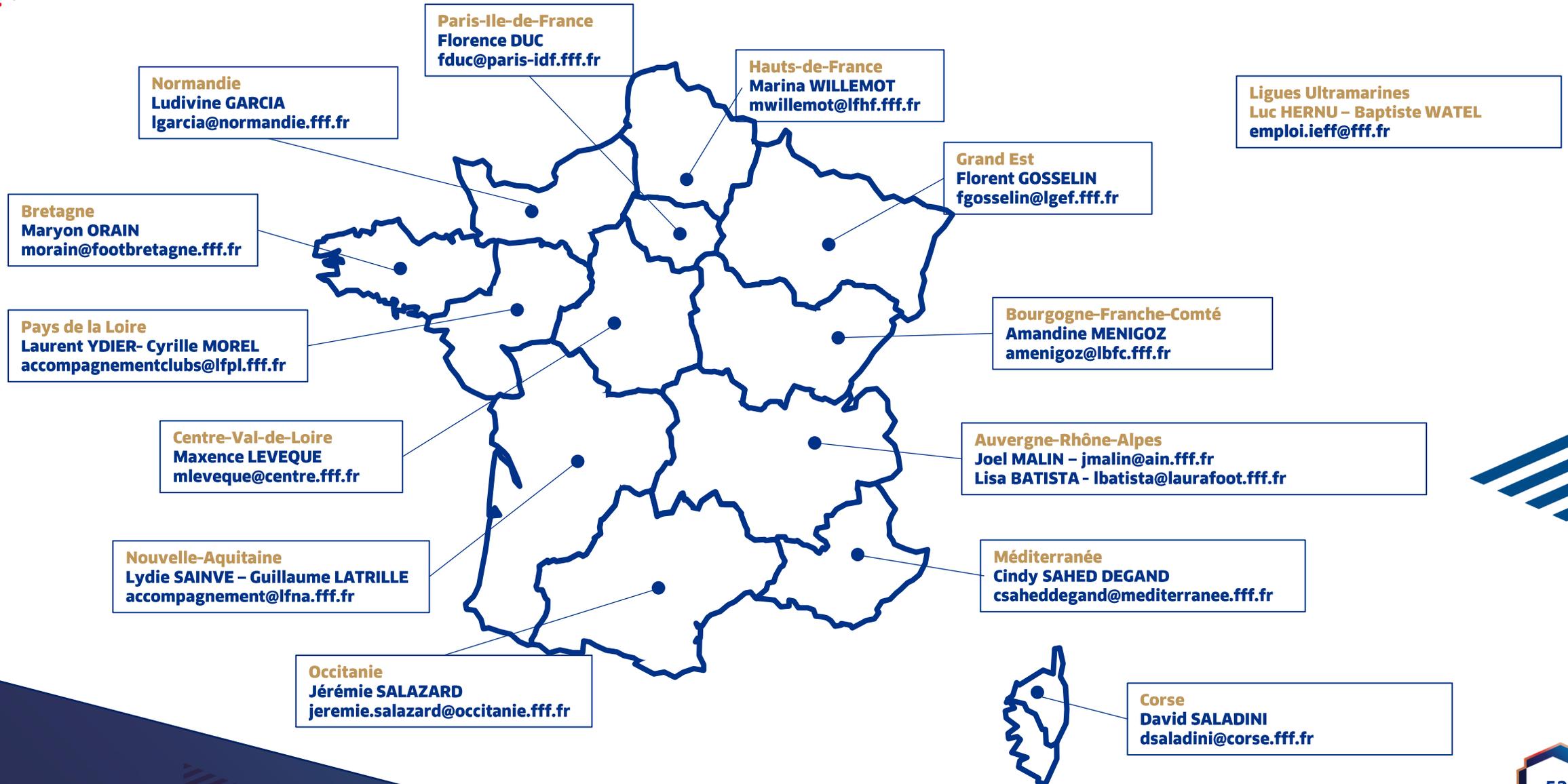
## Objectifs

- ▶ Regrouper les clubs employeurs
- ▶ Communiquer sur:
  - ❑ Les sources de financements (subventions, appel à projets...)
  - ❑ Les obligations réglementaires
  - ❑ Reportages sur l'emploi
  - ❑ Les bonnes pratiques

100% des clubs employeurs informés des soutiens financiers à l'emploi

Vous recevrez des informations prochainement pour les modalités d'inscriptions à cette communauté

# Référents Emploi des territoires



# Contacts utiles Service Emploi de l'IEFF

Retrouvez toutes les informations sur notre site web : [Emploi et Insertion professionnelle](#)



[emploi.ieff@fff.fr](mailto:emploi.ieff@fff.fr)



Luc HERNU

Responsable du  
Service Emploi et  
Insertion  
Professionnelle

Baptiste WATEL

Chargé de mission  
Emploi



INSTITUT EMPLOI  
FORMATION  
DU FOOTBALL

MERCI