

# Ligue du Grand Est de Football

## Assemblée générale

30 mai 2019 à Maizières-lès-Metz

**Présidence de M. Albert Gemmrich**

**Etaient présents ou représentés. Ont régulièrement élargé pour participer aux votes :**

**→ Délégué(e)s des districts**

M<sup>mes</sup> et MM. Christelle Barthel, Christian Baudier, Pierre Beretta, Maurice Biancalani, Gérard Cassegrain, Claude Flaget, Franck Daval, Jacky Degen, Vito Di Benedetto, Antoine Falchi, Annick Geoffroy, Alain Gérard, Jacky Gheza, Nathalie Gignac, Hubert Goetz, Michel Gotté, Jean-Pol Henry, Bruno Herbst, Michel Helye, Jean-Louis Humbert, Stéphane Hutin, Joël Klein, Roger Lagrange, Pascale Lapôte, Alain Lecuyer, René Marbach, Guy Marcy, Maryse Mathy, Roland Mehn, Edmond Michalski, Jean-Marc Oudin, Dominique Paul, Philippe Paulet, Pascal Roton, Paul Ruthmann, Rémy Siedel, Christophe Sollner, Michel Stoupy, Pierre Taesch, Jean-Marie Thiriet, Bernard Tournegros, Daniel Uriet, Bernard Valsaque, Monique Vautrin, Eric Vigier, Michel Wirig, Franck Zimmerlin, Patrice Zindy.

**→ Représentants des clubs**

Adamswiller Avenir ASI, Agincourt Grand Couronné AS, Algrange AS, Amanvillers RS, Amnéville CSO, Andelot Rimaucourt Bourdon ES, ASFELD AS, Audun JS, Avize Grauves US, Ay-Ageen CS, Baccarat SC, Bar-le-Duc FC, Barsur-Aube FC, Barsequanais Foy. F., Bartenheim FC, Bazeille US, Bennwihr FC, Berwiller AS, Bischheim Soleil FC, Bischoffsheim AS, Blainville Damelevières AC, Blénod et PAM CS O., Blotzheim AS, Bogny/Meuse FC, Boulay CA, Etain Buzy US, Chalons ASPTT, Chalons FCO, Champigneulle RC, Chanceneay SL de l'Ornel, Charleville le Theux FC, Châtel St Germain US, Chaumont FC, Chevillon ST, Clouange AS, Colmar Stadium Racing, Cornimont Haute Moselotte FC, Courtisols Estan AS, Creutzwald 03 SR, Dombasle FC, Donchery Allobais FC, Douzy Qui Vive, Drulingen SC, Drusenheim FC, Duttlenheim ALFC, Eckbolsheim FC, Eclaron US, Epemay RC, Epinal SA, Erstein AS, Fameck ES, Fismes Ardre Vesle US, Nord Ardennes, Fumay Charnois US, Gérardmer Foot AS, Girancourt Dommartin AS, Platania Gundershoffen AS, Hagenthal-Wentzwiller FC, Hagondange FC, Haguena FCSR, Haroué Benney GS, Hayange FC, Hegenheim FC, Heillecourt ES, Herrlisheim FC, Hettange Grande FC, Hirtzbach FC, Hoerdts AS, Huningue 1919 AS, Hussigny Godbrange CS, Illkirch Graffenstaden FA, Illzach Modenheim AS, Ittenheim US, Jarville Jeunes Foot, Koetzingue ASL, La Chapelle St Luc RCS, Laxou Sapinière AF, Le Chesne USA, Longeville St Avold FC, Longuyon ES, Ludres AS, Lunéville FC, Macheren ES, Maizières Chartres US, Marly SC, Mesnil Alliance Sud-Ouest F., Magny RS, Metz APM FC, Metz Devant-les-Ponts FC, Metz ES, Metz ESAP, Metz FC, Plantières UL (Metz), Molsheim Ernolsheim ES, Montier-en-Der US, Montigny-lès-Metz AS, Montreux S., Morhange AS, Moulins-lès-Metz SC, Mouzon AS, Mulhouse FC, Mulhouse Real CF, Mulhouse Mouloudia, Mulhouse Red Star AS, Nancy Lorraine AS, Neufchâteau Liffol FC, Nogentais FC, Nomexy Vincy AS, Nordhouse US, Nousseviller US, Novéant FC, Obermodern FC, Oberschaefolsheim US, Ohlungen AS, Piennes Bassin FC, Racing HW 96, Prauthoy Vaux ES, Prez Bourmont FC, Prix-lès-Mézières AS, Aube Sud Vanne Pays d'Othe Prugny, Remerupt-le-Renouveau, Raon l'Etape US, Stade de Reims, Reims Ste Anne EF, Reims Espérance Culture et Sport, Reims Formation la Neuville Jamin, Reipertswiller US, Rémilly JA, Tournes Renwez Mazures Arreux Montcornet, Rethel SP, Riedisheim FC, Bourg Rocroi AS, Rosières OM, St Geomois FC, Sarre Union US, Sarreguemines FC, Sarrey Montigny-le-Roi AS, Saverne FC, Schiltigheim SC, Schirrhein FC, Schweighouse/Moder 1920 FC, Sedan Ardennes CS, Sezanne SA, Sezanne RC, Sorcy Void Vacon E., Soucht US, Souffelweyersheim FC, Sultz ss/Forêt FC, Troyes Agglomération FC, St Avold Wenheck JS, St Dizier Marnaval S., St Dizier Espérance, St Julien-lès-Metz AS, St Julien FC JS, St Louis Neuweg FC, St Lye Essor du Melda, St-Max Essey FC, St Memmie O., St Mesmin FC, Argonne FC, Strasbourg Alsace RC, Strasbourg AS, Strasbourg AS Menora, Strasbourg Koenigshoffen FC, Strasbourg Kronenbourg FC, Strasbourg Olympique, Strasbourg Neudorf AS, Strasbourg Pierrots Vauban AS, Sundhoffen AS, Taissy AS, Thaon ES, Thionville FC, Thionville ASPSF, Trémery FC, Troyes AC, Troyes Municipaux ES, Uckange USAG, Uffheim FC, Vagney AS, Vaux USI de la Blaise, Vendenheim FC, Vendœuvre US, Verdun Belleville SF, Vertus Côte des Blancs FC, Veymerange CS, Vieux Thann ASB, Villers COS, Villers Semeuse CA, Villerupt Thil ES, Villey-St-Etienne AS, Volmerange-lès-Boulay MJC, Weyersheim SS, Willer Vallée de la Thur US, Witry-lès-Reims ES, Woippy FC, Wolxheim St Etienne CS, Yutz FC, Zillisheim SS.

**→ Assistent :** M<sup>me</sup> Marie-Louise Kuntz (représentant M. Jean Rottner, président de la Région Grand Est), M<sup>me</sup> Vérane Stefani (directrice de l'IFF), M. Patrick Pion (DTN adjoint - FFF), M. Michel Lequeux (vice-président délégué du CROS représentant M. Jean-Marc Haas-Becker), M. Bernard Désumer (président de la MDS), M. Michel Caillo (commission électorale), MM. Georges Ceccaldi, Daniel Fay, Michel Gendron, Jacques Hummer, Michel Keff, M<sup>me</sup> Jocelyne Kuntz, MM. Patrick Leiritz, René Lopez, Joël Muller, Gérard Seitz, Michel Spindler, Ralph Spindler, Jacky Thiébaud et Francis Willig (membres du comité directeur de la LGEF).

L'assemblée générale de la Ligue du Grand Est de Football réunie ce 30 mai 2019 à Maizières-lès-Metz compte 979 voix représentées sur les 1 492 possibles, soit 65,62 % : le quorum est atteint et l'assemblée peut donc délibérer valablement.

La président Albert Gemmrich ouvre l'assemblée, souhaite la bienvenue aux délégués et invités présents. Il met aux votes **l'approbation du procès-verbal de l'assemblée générale du 3 novembre 2018 à Villers-lès-Nancy**. Ce procès-verbal n'appelle pas de remarque particulière ; il est approuvé à 83,83 % des votes exprimés (8,86 % contre ; 7,31 % d'abstention).

Avant son intervention, le président invite l'assemblée à se recueillir à la mémoire de tous ceux qui nous ont quittés cette saison.

## **Intervention du président Albert Gemrich**

« Mesdames, Messieurs,

L'assemblée de ce matin se veut quelque peu originale, en ouverture d'une journée que nous avons souhaitée sous le signe du Grand Est, avec la cérémonie de récompenses de la seconde édition de la « Bourse aux projets » qui suivra cette assemblée générale ; un moment de convivialité que nous allons partager ce midi, et ensuite pour ceux qui le souhaitent, la première finale de la Coupe du Grand Est, cet après-midi à Amnéville, entre Woippy et la réserve de l'ESTAC. Une bien belle affiche qui devrait d'ores et déjà fixer la barre très haute en matière d'affluence !

Mais avant cela, nous allons vivre ce matin une nouvelle étape, sans doute l'une des dernières, très importante dans la construction de notre ligue. De nombreux textes doivent encore être votés, concrétisant l'entrée en vigueur des championnats et coupes féminines ou futsal, mais également quelques toilettages indispensables à nos premiers textes qui ont désormais vécu une ou deux saisons, et qu'il s'agit d'adapter aux réalités de notre territoire.

Une nouvelle fois un grand merci et toute ma reconnaissance aux travailleurs de l'ombre, élus, bénévoles et salariés, qui se sont torturés les méninges pour adapter au mieux tous ces textes. Notre secrétaire général, Georges Ceccaldi, sera leur interprète ce matin devant vous.

Il n'est pas de tradition, en cette assemblée d'été, de dresser le rapport moral de la saison qui s'achève, mais je ne veux pas manquer non plus l'occasion de saluer vos performances sportives, et ce à tous les niveaux : les très belles saisons du Stade de Reims et du Racing Club de Strasbourg en Ligue 1, avec notamment la coupe de la Ligue pour le club alsacien, le retour parmi l'élite du FC Metz, la très belle saison de Troyes, les champions de « Régional 1 » déjà connus mais tous les autres aussi, ceux qui sont encore en lice dans des matches décisifs ou des barrages d'accession.

Enfin, à tous ceux pour qui la saison a été plus compliquée sportivement, j'aimerais apporter mon encouragement à repartir de plus belle et tout mon soutien. Soyez convaincus que votre club est bien plus solide qu'un aléa sportif. Dans le sport comme dans la vie, la roue finit toujours par tourner.

Dans quelques minutes, notre trésorier général, Michel Spindler, va vous présenter le budget prévisionnel de la saison prochaine et les orientations budgétaires retenues. Je sais bien évidemment que la question des finances au sein de vos clubs vous préoccupe, et c'est bien normal. Le contexte n'est pas des plus favorables actuellement, pour vous comme pour les instances, avec la baisse des subventions publiques, CNDS en premier chef, mais également les aides relatives aux emplois aidés, et un contexte économique tendu. Nous sommes transparents avec vous depuis la fusion et le début du mandat. Nos recettes ne cessent de baisser alors que nos charges restent quasi fixes, ce qui rend la situation financière de la ligue inextricable. La marge de manœuvre est très réduite, dans la mesure où plus de 80 % de nos charges sont aujourd'hui incompressibles. Alors bien évidemment, nous nous interrogeons fortement sur nos frais de fonctionnement, que ce soit le coût de nos bâtiments, nos dépenses en équipements ou encore nos charges salariales. Nous avons d'ailleurs engagé une réflexion profonde sur notre fonctionnement interne qui devrait déboucher sur des décisions concrètes d'ici la fin de l'année civile. Mais en attendant, si nous souhaitons conserver un certain niveau de qualité de services que nous vous devons, il nous faut alors retrouver un peu d'assise financière.

Au moment de la fusion, quand il s'est agi d'harmoniser les tarifs des trois ex-ligues, nous avons cessé de veiller à ce que qu'aucun club des trois anciens territoires ne soit pénalisé financièrement. Je pense que nous y sommes globalement parvenus. Mais cet objectif a également eu un coût pour la ligue, car en fixant parfois certains tarifs en deçà de ce qu'il aurait fallu, nous avons terminé plusieurs exercices de suite avec un déficit qui a été comblé par une partie des réserves de la ligue. A ce jour, ces réserves s'amenuisent afin d'équilibrer nos derniers budgets. Nous ne pouvons pas continuer ainsi. Alors, à titre de comparaison, nous avons observé ce qui se faisait ailleurs en France, et les chiffres ne trompent pas : en termes de prix des licences, nous nous situons par exemple entre la 10<sup>e</sup> et la dernière place sur les 13 ligues régionales métropolitaines. Avec une licence seniors à 23,20 €, nous sommes loin derrière Paris Ile de France (32 €), Centre Val de Loire (31 €) ou même encore la Normandie (28 €) et la Nouvelle Aquitaine (25,50 €) qui sont pourtant des ligues de taille inférieure à la nôtre. Et je ne parle même pas de la licence dirigeant qui est tout simplement la moins chère de France ! Concernant les droits à changement de clubs, c'est encore plus édifiant, puisqu'avec un tarif à 61,50 € pour les seniors et les U19, nous sommes tout simplement la ligue la moins chère de France avec la ligue de Corse (60 €). Bref vous l'avez bien compris, nous sommes aujourd'hui contraints de revoir à la hausse ces tarifs. Bien sûr, nous ne souhaitons pas mettre en péril financièrement nos clubs, c'est pourquoi il nous semble indispensable d'engager une réflexion plus profonde sur le modèle économique de notre football amateur afin que vous puissiez répercuter tout ou partie de ces augmentations sur vos licenciés.

Bien évidemment, je connais les réticences de certains d'entre vous concernant les augmentations tarifs de vos cotisations. J'ai eu l'occasion de sillonner les territoires et de m'entretenir de ce sujet avec bon nombre de clubs. Oui, le football est et doit rester un sport populaire et accessible à tous. Oui vous n'avez pas forcément l'habitude de trop demander aux jeunes. Oui vous rencontrez des problèmes d'encaissement. Mais que l'on ne s'y trompe pas, une augmentation du tarif de vos cotisations n'est pas incompatible avec une politique d'accompagnement de certains de vos licenciés les plus fragiles. De la même façon, beaucoup d'entre vous permettent d'échelonner les paiements, ce qui peut consister en une solution pour les moins fortunés. Mais pour les autres, il faut également qu'une prise de conscience se fasse. Vous savez tous combien vous coûte un jeune licencié sur une saison, que ce soit à travers la prise en charge des frais des éducateurs, des frais de fonctionnement du club, des déplacements, des équipements, gouters et autres manifestations ... et vous savez bien que la cotisation que vous demandez est bien loin de couvrir tout cela. Et que dire des seniors, qui, pour certains d'entre eux sont parfois disposés à dépenser 10 € pour une heure de football dans une structure privée, et ne pourraient pas assumer une augmentation de leur cotisation annuelle à leur club d'un ou deux euros ?!

Chers amis, le sujet est important et avec le comité directeur de la ligue, nous avons pris nos responsabilités. Les motifs d'espoirs sont également nombreux. Avec un budget serré et sans réelle marge de manœuvre, nous avons tout de même entrepris une mutation indispensable dans notre fonctionnement ; passer d'un organisme qui administre le football à une entreprise au service du football, de ses clubs et de ses licenciés.

Des réunions de début de saison ont été organisées sur tout le territoire et nous ont permis d'être au plus près de vous. Un séminaire des femmes engagées s'est déroulé à Strasbourg en janvier dernier sur deux jours, et a réuni près de 15 femmes présidentes de clubs. Un autre séminaire d'une journée a permis de convier, à Nancy, le temps d'une journée, bon nombre de présidents de clubs de Régional 2, afin d'échanger sur leurs problématiques liées à la structuration de leur club, au rôle des éducateurs, au statut de l'arbitrage, aux contraintes administratives et financières, aux aspects de formation.

La formation justement ! Notre ligue est la première de France en termes de modules de formations dispensés aux dirigeants, mais aussi d'accompagnement vers la professionnalisation, avec 30 stagiaires dans le Grand Est en apprentissage BMF au sein de vos clubs, mais également de nombreux emplois créés. Merci à l'Institut régional de formation de la ligue qui, sous l'égide de l'Institut fédéral dirigé par Véronique Stefani (merci d'être présente à nos côtés ce matin) effectue un travail colossal que ce soit pour les formations d'éducateurs, de dirigeants ou d'arbitres. Merci également à Ralph Spindler, responsable élu de la ligue en charge de l'IR2F, ainsi qu'aux nombreux salariés de la ligue qui vous accompagnent au quotidien dans ces problématiques fondamentales.

Autre motif de satisfaction, notre ligue est de loin la plus active de France en termes de communication et de relais de vos actions : elle compte aujourd'hui 150 000 fans sur Facebook et est suivie chaque semaine au travers des nombreuses publications quotidiennes. Cette communication n'est pas seulement une histoire de chiffres, c'est aussi la preuve concrète que vous êtes en demande d'informations, avides de connaître les derniers résultats, les images de telles ou telles rencontres, les vidéos des buts les plus spectaculaires, les anecdotes de vos clubs les plus croustillantes... bref, c'est la preuve que nous formons aujourd'hui une véritable communauté guidée par des intérêts convergents et poursuivant des objectifs très proches.

Et dans ce dédale d'informations, il est parfois délicat de s'y retrouver. Je pense notamment aux questions réglementaires, aux informations pratiques à ne pas manquer ou aux contacts utiles. Nous avons donc souhaité aller encore plus loin dans l'innovation et le service que nous vous devons en créant une plateforme numérique dédiée à nos clubs, unique en France, qui constitue la porte d'entrée de toutes vos applications du football, Footclubs, Artywiz, Sponso +, et sur laquelle vous retrouverez bon nombre de fiches pratiques. Merci à Groupama, partenaire majeur du football du Grand Est, de nous avoir accompagnés dans le lancement de la plateforme Actifoot et, plus généralement, dans les projets liés au service aux clubs, comme la « Bourse aux projets ».

Mesdames, Messieurs, chers amis, je ne vais pas être plus long et je vous propose d'entrer dans le vif du sujet.

Merci de votre attention. »

### **Présentation des comptes de la LGEF par M. Michel Spindler, trésorier général**

Le trésorier général présente et commente le budget prévisionnel et le statut financier de la saison 2019-2020 tels que publiés dans les documents remis aux délégués.

S'ensuivent des échanges entre des représentants de clubs et le trésorier général qui leur apporte des précisions budgétaires.

Suite à de nombreuses interventions dans la salle concernant l'augmentation des tarifs, le coût des déplacements et la participation financière demandée aux clubs pour la saison 2019-2020, le besoin de proximité avec les instances, et après débat, l'assemblée ne valide pas le budget présenté (31,66 % pour, 46,87 % contre, 21,48 % d'abstention).

Une nouvelle proposition de budget et de statut financier sera par conséquent présentée lors de la prochaine assemblée générale de la Ligue du Grand Est de Football.

### **Intervention de Madame Marie-Louise Kuntz, représentant la Région du Grand Est**

« Monsieur le président Albert Gemmrich,

Mesdames et Messieurs les membres du comité directeur, présidents de district et représentants de clubs,

Mesdames Messieurs, chers amis,

Je suis particulièrement honorée et heureuse de représenter la Région Grand Est à l'occasion de l'assemblée générale de la Ligue Grand Est de Football.

Je suis ravie de prendre part à cet événement ; je me réjouis tout particulièrement des liens qui unissent la ligue et la Région du Grand-Est. Le conseil régional s'investit tout particulièrement aux côtés de la ligue, des clubs et des autres collectivités pour le football sur notre territoire. En effet, en 2018, l'aide apportée à la discipline, tous dispositifs confondus, s'est élevée à plus de sept millions d'euros.

J'aimerais tout d'abord commencer par vous féliciter, collectivement, membres de la Ligue du Grand Est et représentants de clubs. Votre engagement est un bien très précieux pour tous ceux qui croient que le sport permet de transmettre des valeurs importantes telles que l'esprit d'équipe, le dépassement de soi, le respect de l'autre. Ces valeurs, nous y sommes tous très attachés.

En s'appuyant sur l'esprit d'équipe, en défendant les valeurs immuables de tolérance, de respect et de don de soi, vous ouvrez la voie aux nombreux jeunes, qui, comme hier, aujourd'hui et demain, auront à cœur de défendre les couleurs de leur territoire autour du ballon rond, et plus généralement dans leur vie quotidienne.

Par ailleurs, l'organisation de Paris 2024 ne doit pas être seulement une opportunité pour la capitale et l'Île de France. Un événement de cette importance doit avoir des retombées positives sur tout le territoire national.

Voilà pourquoi, alors que l'appel à candidature pour la labellisation des centres d'entraînement olympique va être lancé d'ici l'été, la région se positionne de manière ambitieuse.

Nous entendons assumer un rôle de tête de réseau au travers d'outils de communication ouverts et adaptés à tous, mais aussi en nous engageant en faveur des projets d'investissement pour accueillir des délégations et animer sportivement le territoire, notamment dans le cadre de la labellisation « Terre de Jeux 2024 ».

En ce qui concerne la stratégie sportive du Grand Est, les très récentes « Assises du sport » se sont tenues le 28 mai à la Maison des Sports de Tomblaine. A cette occasion, les participants sont revenus sur la mise en œuvre du « Schéma

régional de développement du sport » (SRDS), qui expose une version transverse de la pratique sportive, en matière d'aménagement du territoire, de tourisme, d'attractivité, d'emploi, de formation, etc.

Le SRDS préfigure ce que sera le futur Parlement Territorial du Sport Grand Est, qui identifiera ses propres priorités sportives et les moyens à engager pour les atteindre. Il devrait être opérationnel à titre d'expérimentation à partir de 2020. Il aura pour ambition de mobiliser tous les acteurs, institutionnels, sportifs, économiques, mais aussi usagers et pratiquants, autour des projets de territoire. Le tout dans l'objectif de positionner le sport comme un enjeu majeur de développement pour le Grand Est.

Notre région est forte de plus de 14 000 clubs affiliés à des fédérations sportives, et compte près de 1,3 million de licenciés. Si l'on ajoute à ce chiffre le nombre de pratiquants occasionnels en activités de loisirs, on se rend compte que la politique régionale en la matière doit prendre la mesure des enjeux.

Nous partageons tous un même but : offrir aux sportifs les meilleures conditions possibles pour qu'ils prennent plaisir à exercer leur passion, en donnant le meilleur d'eux-mêmes.

De cette manière, nous contribuons tous, collectivités, clubs, partenaires et sportifs à un rayonnement du sport plus grand encore dans notre Région Grand Est. Bâtissons ensemble nos territoires sportifs !

Je vous remercie. »

**M. Patrick Pion, directeur technique national adjoint** salue les membres de l'assemblée. Il rappelle le rôle de la direction technique nationale, instance chargée de déterminer les axes de travail sur le terrain afin de fidéliser les licenciés, former les entraîneurs, détecter les jeunes talents au travers des structures en place.

Dans le football français aujourd'hui, il faut avoir de la mémoire, il faut avoir une forme de raison et également de l'ambition.

Aujourd'hui nous sommes champions du monde et nous l'étions déjà il y a 20 ans. Après 1998, nous avons connu une période très difficile avec une baisse de 300 000 licenciés bénévoles et une image détériorée. En parallèle de cela, les clubs, continuant à œuvrer, ont permis au football français de garder le cap. Malgré toutes les difficultés éprouvées, les clubs sont la force vive du football et lorsqu'il se porte moins bien, le travail au sein des clubs fait toujours la différence. C'est après 2010 que nous connaissons une période plus sereine avec l'émergence réelle du football féminin et du futsal, la continuité du travail fourni par les dirigeants des clubs en synergie avec les élus des districts pour le football des enfants que tout le monde nous envie, notamment au niveau du fantastique accueil réservé aux plus jeunes. Il faut compter avec l'émergence d'un nouveau style de formation des éducateurs (40 000 formés en France aujourd'hui) et des joueurs avec les pôles espoirs ; les centres de formation professionnelle où chacun s'est remis en question après cette difficile période. Les joueurs d'excellence d'aujourd'hui sont le fruit de cette remise en question générale.

Depuis 2011, un système de valeurs a été mis en place à la fédération. Le « Programme éducatif fédéral » est très important et améliore fondamentalement l'image du football français. En terme de licenciés, en Europe, nous sommes le pays le plus dynamique pour les moins de 18 ans quantitativement et qualitativement ; mais après au-delà de 18 ans, le bilan est plus inquiétant. Depuis une quinzaine d'années, nous perdons entre 2 et 3 % de nos effectifs seniors. Certes le football féminin est en forte croissance, mais on constate que 40 % des primo-pratiquantes arrêtent faute d'accueil et d'encadrement compétent. Nous devons donc travailler sur l'efficacité de notre accueil.

Quelle ambition devons-nous garder dans le Grand Est et en France ? Réussir à accueillir les licenciées et c'est en enjeu majeur. Nous sommes passés de 1 club sur 5 qui accueillait des filles il y a six ans, à 2 clubs sur 3 aujourd'hui. Nous sommes passés de 300 écoles féminines à aujourd'hui 1 500 structures qui permettent de pratiquer le football féminin entre filles. Il faudra porter ce nombre à 3 000 voire 4 000 écoles féminines. C'est un enjeu sociétal majeur.

L'organisation des Jeux Olympiques provoque la dispersion des licenciés enfants dans les multiples offres de pratiques des différentes fédérations et nous devons veiller à garder un dynamisme chez les enfants ; cela engendre une demande grandissante de pratique des adultes et notre ambition est de développer le loisir. Le club de demain s'ouvrira à accueillir des pratiquants hors compétitions ; c'est pour cela que des sections naissent et que de nouvelles disciplines voient le jour. Il faut avoir une ouverture d'esprit à une révolution culturelle, forts que nous sommes de par notre couverture géographique du territoire.

Enfin, les clubs doivent mettre en place un projet global du club qui est essentiel pour motiver à continuer d'avancer. »

#### **Intervention de Madame Vérane Stéfani, directrice de l'Institut de formation du football (IFF)**

La formation participe à la structuration des clubs et c'est donc très important.

L'IFF accompagne la ligue dans la formation des dirigeants dont le but est de former des équipes de dirigeants compétentes.

Formation en apprentissage des éducateurs : la FFF et les ligues vont se saisir de ce levier pour permettre aux clubs de faire le lien entre la formation et l'emploi et mieux structurer les clubs. Des aides importantes de l'Etat qui vont concourir à ce dispositif.

Le financement de la formation : la FFF depuis plusieurs années participe au financement de la formation. Les formations professionnelles (type BEF ou BMF) et les bons de formation pour les formations des dirigeants. La saison dernière ce sont quelque 700 éducateurs qui ont été accompagnés à hauteur de 50 %.

Pour terminer, Madame Stéfani salue le travail de qualité réalisé au sein de la ligue du Grand Est en matière de formation qui est une ligue exemplaire et elle encourage les clubs à suivre les parcours de formation dont l'objectif est d'accompagner les dirigeants à structurer encore mieux les clubs.

#### **Modifications réglementaires**

L'ordre du jour appelle le vote de modifications réglementaires publiées dans le cahier spécialement édité pour cette assemblée, modifications préalablement validées lors de réunions du comité directeur et présentées aux délégués par MM. Georges Ceccaldi et Jacky Thiébaud.

### **Modification des statuts de la Ligue du Grand Est**

Les modifications présentées, votées lors de l'assemblée fédérale du 8 décembre 2018, s'imposent de droit conformément aux statuts de la FFF. Ces nouveaux statuts sont présentés aux membres de l'assemblée pour information.

### **Règlements de la coupe de France masculine, coupe de France féminine, coupe Gambardella et coupe nationale de futsal – phases régionales.**

Les textes, tels que publiés dans le cahier spécial assemblée générale du 30 mai 2019, sont adoptés à 93,31 % pour (4,96 % contre et 1,73 % d'abstention).

### **Règlement des coupes du Grand Est seniors féminines, seniors masculins**

Les textes, tels que publiés dans le cahier spécial assemblée générale du 30 mai 2019, sont adoptés à 91,4 % pour (6,03 % contre et 2,57 % d'abstention).

### **Règlements des championnats National 3, de ligue seniors, régional féminin U18 à 11, des jeunes, interdistricts du secteur lorrain, senior futsal de ligue**

Les textes, tels que publiés dans le cahier spécial assemblée générale du 30 mai 2019, sont adoptés à 91,36 % pour (7,13 % contre et 1,51 % d'abstention).

### **Règlements particuliers**

Les textes, tels que publiés dans le cahier spécial assemblée générale du 30 mai 2019, à l'exception de l'article 51 relatif à la caisse de péréquation « déplacement » non soumis au vote du fait du rejet du budget prévisionnel, sont adoptés à 81,69 % pour (10,67 % contre et 7,64 % d'abstention).

### **Clôture de l'assemblée par le président Albert Gemmrich**

Le président Gemmrich, avant de clore l'assemblée, tient à préciser qu'il joue la transparence avec l'équipe du comité directeur de la ligue du Grand Est. Il regrette que le budget n'ait pas été voté, se dit déçu et précise qu'une nouvelle proposition de budget sera proposée.

Il adresse ses sincères remerciements aux dirigeants présents, chevilles ouvrières du football français, pour leur engagement.

Il remercie toutes les personnes qui ont travaillé à la préparation de cette assemblée (élus et salariés), le parc Walygator, partenaire de la ligue, pour son accueil ; les partenaires institutionnels et privés de la ligue pour leur soutien, les représentants de la presse pour leur relais indispensable, tous les membres bénévoles de la ligue et des districts qui œuvrent quotidiennement au service des clubs et du football.

Il remercie l'assistance et clôture cette assemblée générale qui sera suivie de la cérémonie de remise des prix de la seconde édition de la « Bourse aux projets ». Il y sera notamment question de football féminin. Nous en parlons maintenant depuis plusieurs mois. Nous sommes à quelques jours de l'ouverture de la coupe du monde féminine en France. Elle va faire étape dans notre région, à Reims, pour six rencontres. Cet événement exceptionnel va nous permettre de maintenir, voire d'accentuer encore la formidable dynamique du football féminin dans le Grand Est. Bon vent à nos Bleues !

Sylvie Thevenin,  
Assistante de direction